



Das unterschätzte Verbrechen

## Boomender Umsatzsteuerbetrug im Immobiliensektor

Weitere Themen

DSTG-Bundes-  
jugendausschuss  
in Bremen

Tipps für den  
Städtetrip  
nach Berlin

# Investieren, Reformieren, Innovieren – Deutschlands Weg in die Zukunft

Liebe Leserinnen und Leser, mit bis zu 500 Milliarden Euro will der Bundestag unsere Infrastruktur modernisieren, um Klimaschutz und Digitalisierung voranzutreiben. Doch bleibt die offene Frage: Nutzen wir diese Mittel klug und zukunftsgerichtet – oder verlieren wir uns erneut in bürokratischen Sackgassen?

## Die schwarze Null – ein trügerischer Mythos

Die bisher viel gepriesene schwarze Null entpuppt sich bei genauer Betrachtung als eine finanzpolitische Illusion: In Wahrheit steht sie für einen jährlichen Verlust. Unser Staatshaushalt basiert auf der Kameralistik, die weder Vermögenswerte noch langfristige Investitionen adäquat erfasst. Über Jahre hinweg haben zentrale Bereiche wie Schulen, Hochschulen, die digitale Infrastruktur und der öffentliche Dienst massiv an Substanz und Wert eingebüßt. Bei einem Betriebsvermögensvergleich wäre in den letzten Jahren wohl ein deutlicher Verlust sichtbar geworden.

Schulden sind nicht immer ein Problem. Sie sind dann sinnvoll, wenn sie in zukunftsgerichtete Investitionen fließen. Die Wirtschaft kennt den „Leverage-Effekt“, das heißt, durch kluge Investitionen mit Fremdkapital können langfristig höhere Renditen erzielt werden. Diese Logik muss auch für den Staatshaushalt gelten.

## Effizienz durch Reformen – Verwaltung neu denken

Deutschland braucht eine effektivere Verwaltung. Entscheidend sind:

- > **Moderne Strukturen:** Eine agile, digitalisierte Verwaltung mit nutzerzentrierten Plattformen und klaren Steuerungsmechanismen, wie etwa Singapur sie vorlebt.
- > **Daten nutzen:** Ein nationales Datenzentrum könnte evidenzbasierte Entscheidungen fördern und Finanzkriminalität bekämpfen.
- > **Frischer Wind:** Quereinsteiger und gezielte Weiterbildungen bringen Innovation in den öffentlichen Dienst.

## Das Sondervermögen – Chance und Verpflichtung

Das neue Sondervermögen bietet die einmalige Chance, strukturelle Defizite zu beheben. Doch ohne klare Ziele und striktes Monitoring droht Ineffizienz. Entscheidend sind:

- > **Messbare Ziele:** Klare Erfolgskennzahlen und regelmäßige Evaluierungen sichern die Wirkung der Investitionen.
- > **Zentrale Steuerung:** Ein Transformationsteam im Kanzleramt könnte die Umsetzung koordinieren und Ressortgrenzen überwinden.
- > **Transparenz:** Ein öffentliches Dashboard würde den Bürgern erlauben, Fortschritte der Regierung in Echtzeit nachzuvollziehen.

## Innovationen fördern – Zukunftstechnologien vorantreiben

Neben der Modernisierung der Verwaltung müssen wir dringend in Zukunftstechnologien investieren. Deutschland darf sich nicht länger auf Industrien verlassen, die vor Jahrzehnten als Zugpferde führend waren. Stattdessen müssen Start-ups und Venture Capital gezielt gefördert werden, um Innovationen zu schaffen. Es braucht strategische Bündnisse zwischen öffentlicher Hand und privatem Kapital. So könnte Deutschland zu einem globalen Innovationsführer werden.

## Ein Appell an die Politik

Die Lockerung der Schuldenbremse war ein nachvollziehbarer Schritt, doch jetzt liegt es an uns allen – Politik, Verwaltung und Gesellschaft –, diese Mittel verantwortungsvoll und zukunftsorientiert einzusetzen.

Mit entschlossenen Reformen können wir nicht nur die Wettbewerbsfähigkeit unseres Landes nachhaltig stärken, sondern auch das Vertrauen der Bürgerinnen und Bürger in den Staat zurückgewinnen und festigen.



Florian Köbler,  
Bundesvorsitzender



## DSTG

Das unterschätzte Verbrechen – Boomender Umsatzsteuerbetrug im Immobiliensektor	4
Exemplarischer Umsatzsteuerkarussellbetrug im Immobiliensektor	7
DSTG-Bundesjugendausschuss in Bremen – Ein letzter Bundesjugendausschuss vor Ende der Wahlperiode	8
Am Equal Pay Day – Frauen im öffentlichen Dienst bleiben auf Karriereleiter stecken	10
DSTG-Reisetipps – Tipps für den Städtetrip nach Berlin	12
DSTG-Community – Leserbriefe und Kommentare	14
Digitalkompetenz-Workshop geplant – Bundes seniorenvertretung trifft Bundesleitung	16
Tauschcke	17

## DBB

### EINKOMMENS POLITIK

Tarifstreit geht in die Schlichtung: „So viel Verweigerung war nie“	18
Warnstreiks und Proteste: Starke Auftritte für den öffentlichen Dienst	19

### NACHGEFRAGT

Netzwerk sicher im Dienst: „Machen Sie das Thema zum Thema!“	22
--	----

### DOSSIER GEWALT GEGEN BESCHÄFTIGTE

Gewalttaten gegen Polizeikräfte: Erschreckend hohe Fallzahlen	24
dbb talk: „Man macht sich schon gar nicht mehr bewusst, wie oft man bedroht wird ...“	25
Gewalt gegen Beschäftigte: Initiativen für mehr Sicherheit	29

### REPORTAGE

Unterwegs mit dem Zoll am Hamburger Hafen: Wie sich Beamte gegen Schmuggler schützen	31
--	----

### SENIOREN

Hauptversammlung der dbb bundes seniorenvertretung: Gegen Ageismus, für gutes Altern	36
--	----

### GEWERKSCHAFTEN

	42
--	----